

ControllingPraxis Online



Gute Controller sind nie zufrieden! Denn nichts ist so gut, dass es sich nicht verbessern lässt. Mit der ControllingPraxis Online hinterfragen Sie kritisch und kommen zu praxisgerechten Lösungen.

Fachinhalte

Finanzielle Führung

- Wertorientierte Unternehmensführung
 - Betriebliche Wertermittlung und Wertmanagement
 - Performanceorientiertes Controlling
 - Value Controlling als wertorientierter Steuerungsansatz
 - Value Reporting
 - Wertorientiertes Controlling
 - Wertorientiertes Controlling auf der Grundlage von IAS/IFRS
 - Portfolio-Analyse
 - Modularer Aufbau eines wertorientierten Führungsinstrumentes zur Unternehmenssteuerung in 10 Stufen
 - Unternehmenswert statt Manager-Value
- Kostenrechnung und Kostenmanagement
 - Break-Even-Analyse
 - Controlling der Halb- und Fertigfabrikatelager – eine Herausforderung auch für gestandene Fachleute
 - Konzernkostenrechnung
 - Kosten- und Leistungsrechnung
 - Methodik des betrieblichen Rechnungswesens
 - Praxisbericht: Einführung der Prozesskostenrechnung bei einer Schweizer Bank
 - Produktkosten-Controlling - Herstellkosten, Zielkosten und Lebenswegkosten
 - Prozesskostenrechnung für öffentliche Verwaltung
 - Standardkostenrechnung
 - Vorgehen zur Einführung einer Kostenrechnung am Beispiel eines KMU
 - Zeitgesteuerte Prozesskostenrechnung
 - Zielkostenmanagement (Target Costing)
 - Target Costing in der Rezession

- Kostenmanagement in der Schweiz: Studie zeigt Nachholbedarf
- Konzernrechnung
 - Konsolidierung
- Finanzmanagement
 - Immaterielle Unternehmenswerte: «Die Kunst, Äpfel und Birnen zu vergleichen»

Strategisches und operatives Controlling

- Planung und Budgetierung
 - Beyond Budgeting - Budgetierung gestern und morgen
 - Business Planning - Von der Geschäftsidee zu realisierten Erträgen
 - It's budgeting time
 - Planung der betrieblichen Funktionen
 - Risikobewusste Planung
 - Strategiebetriebene, adaptive Budgetierung
 - System und Ablauf der betrieblichen Planung
- Controlling in dezentralen Organisationen
 - Controlling in dezentralen Organisationen
 - Führung durch Zielvereinbarung
 - Interne Verrechnungspreise
 - Selbststeuerung mit Performance-Controlling
- Strategisches Controlling
 - Balanced Scorecard als Führungsinstrument
 - Der BSC Roll-out: Erfahrungen aus der Praxis
 - Die Anwendung der SWOT-Analyse in der Praxis
 - Einführung des Managementsystems Balanced Scorecard am Beispiel des Projektes Sidermac SpA – Mailand
 - Grundlagen des strategischen Controlling
 - KMU-Strategien gezielt umsetzen mit Balanced Scorecard
 - Strategische Planung auf der Ebene von Geschäftsfeldern (Business Units)
 - Strategische Potenzialanalyse mittels Rating immaterieller Werte
 - Strategisches Controlling der Beschaffungsfunktion
- Investitionscontrolling
 - Erweitertes Investitionscontrolling
 - Investitions- und Wirtschaftlichkeitsrechnung in Theorie und Praxis (Chemie)
 - Controlling von Desinvestitionen bei rückläufiger Wirtschaftsentwicklung
- Projektcontrolling
 - Controlling des Projektportfolios auf Basis der Arbeitswertanalyse
 - Effektivität und Effizienz des Projektportfolios
 - Multiprojekt-Management - Herausforderungen und Erfolgsfaktoren
 - Projekt-Controlling
 - Projektcontrolling im Customer-Relationship-Management

- Projekte nach Erfolgsfaktoren steuern
- Risikocontrolling
 - Die Reputation als Teil des Riskmanagements
 - Risikocontrolling in kleinen und mittleren Unternehmen
 - Risiko-Management in der Praxis
 - Riskmanagement eingeführt - was nun?
 - Indikatorsysteme - Voraussetzung erfolgreichen Risikomanagement
- Qualitätscontrolling
 - Controlling und Qualitätsmanagement
- Berichtswesen/ Reporting
 - Business Decision Analyzer
 - Das Berichtswesen und dessen Organisation
 - Finanzreporting
 - Leitfaden zur Gestaltung eines bedarfsgerechten betrieblichen Berichtswesens in der Arkona AG, Geschäftsbereich A-ROSA

Controlling in seinem Umfeld

- Organisation und Prozessmanagement
 - Der Controller in Reorganisation und Strukturveränderung
 - Die Beschaffung als Pilot für erfolgreiche Veränderungsprozesse im Unternehmen
 - Die sieben Irrtümer des Change Management
 - Geschäftsprozessmanagement
 - Klassische Ansätze der Flexibilisierung
 - Mit Prozessmanagement zur wettbewerbsfähigen Organisation
 - Moderne Ansätze der Flexibilisierung
 - Outsourcing kommoditisierter Geschäftsprozesse
 - Outsourcing von Verwaltungsdiensten mit Systematik
 - Prozess-Controlling und Prozessmanagement in einem schlanken Unternehmen
 - Shared Services versus Business Process Outsourcing - mehr Leistung durch mehr Fokus
- Informationstechnologien und Controlling
 - Business-Intelligence- und Performance-Management-Werkzeuge für das Controlling
 - Controlling Excellence durch Business Intelligence und Corporate Performance Management
 - Data Warehousing als Instrument zum Self Controlling
 - Der Controller und das Internet
 - Integration in Controllingsystemen
 - IT-Recht
 - Zukunftsorientierte Unternehmenssteuerung auf der Basis von Business Intelligence
- Funktionscontrolling
 - Bausteine eines erfolgreichen Innovationscontrolling
 - Beschaffungs-/Vertriebscontrolling in einem Energieversorgungsunternehmen
 - Bewertung und Management des Humanpotenzials

- Controlling der Einkaufslager - mehr als nur eine Inventur
- Controlling in der Wissensgesellschaft
- Controlling in Forschung und Entwicklung
- Controlling und Supply Chain Management
- Führen Sie Marketing und Vertrieb zum Erfolg
- Hersteller und Handel: Gemeinsam zum Erfolg mit ECR
- Innovationsmanagement, Innovationsindikatoren und Controlling
- Logistik-Controlling - vom Materialfluss zur Supply-Chain
- Logistische Prozesse und Controlling koordinieren
- Marketing-Controlling
- Performance Management in Marketing und Vertrieb
- Personal-Controlling: Effektive Personalplanung und –steuerung
- Planung von Vertriebszielen anhand des Vier-Stufen-Modells
- Realisierung eines IT-Controlling
- Wert und Wissen im Controlling
- Branchenspezifisches Controlling
 - Controlling im Hochschulbereich
 - Kennzahlenanalyse in der öffentlichen Verwaltung
 - New Public Management - Zukunftsperspektiven
 - Prozesscontrolling im Gesundheitswesen am Beispiel der Deutschen Stiftung Organtransplantation
 - Rating von öffentlich-rechtlichen Körperschaften
 - Immobiliencontrolling in der Rezession
- Kennzahlen und Kennzahlensysteme
 - Analyse von Bilanz, Erfolgs- und Geldflussrechnung
 - Aufbau und Einsatz eines Frühaufklärungssystems
 - Kennzahlensysteme
 - Unternehmenssteuerung durch Kennzahlen und Kennzahlensysteme

Financial Accounting und Controlling

- Internationale und nationale Rechnungslegung
 - Fair Value Option gemäss IAS 39
 - Foreign Currency Translation - Umrechnung ausländischer Abschlüsse gemäss IAS 21
 - IFRS-Konsolidierung und Controlling
 - International Public Sector Accounting Standards
 - Internationale Rechnungslegung
 - Rechnungslegung und New-Public-Management
 - Swiss GAAP FER - neues Konzept für Accounting & Controlling
 - Umstellung der Buchwährung - Buchführung in einer Fremdwährung
 - Wie kann ein paralleler Abschluss implementiert werden?
 - IFRS für KMU

- Financial Accounting
 - Betriebswirtschaftliches Rechnungswesen im Überblick
 - Geldflussrechnung
 - Hauptbegriffe des finanziellen Rechnungswesens

Interdisziplinäre Themen und Spezialthemen

- Corporate Governance, Interne Kontrolle und Audit
 - Corporate Governance - neue Herausforderung für das Controlling
 - Delikte in Unternehmen
 - Der Controller und Corporate Governance
 - IKS-Einführung bei der ABB Turbo Systems AG (Was kleinere und mittlere Unternehmungen daraus lernen können)
 - Interne Kontrolle
 - Internes Kontrollsystem (IKS) aus Sicht des Controlling
 - Sarbanes-Oxley Act
 - Schweizer Prüfungsstandard: Prüfung der Existenz des internen Kontrollsystems (PS 890)
 - Umgang mit Betrugsrisiken
 - Internes Kontrollsystem
 - Internes Kontrollsystem: Synergien mit dem Risikomanagement und anderen Managementsystemen - einige Aspekte
- Spezialthemen
 - Basel II - Auswirkung auf das Controlling
 - Controlling - Herausforderungen für die Zukunft
 - Controlling im Umfeld Zentralasiens
 - Controlling und Rechnungswesen in österreichischen Mittel- und Grossbetrieben
 - Das Zielsystem des betrieblichen Rechnungswesens
 - Der interaktive Erfolgsprozess
 - Die Managementprinzipien des weltgrössten Automobilkonzerns
 - Dispositionsrechnung
 - Drei Jahre Controlling in der neuen Coop
 - Ein Controllingkonzept zur konsistenten und fokussierten Unternehmenssteuerung am Beispiel der UBS
 - Einzigartigkeit des Unternehmens - Herausforderung für Controller, Marketingverantwortliche und Unternehmer
 - Materialfluss-Controlling - Werte-Fluss-Analysen in Produktionsunternehmen
 - Netzwerke knüpfen
 - Neue Geschäftsmodelle, Rechnungslegung, Finanzwirtschaft - Neues Controlling?
 - Neues Wachstum mit Value Production
 - Pareto-Prinzip und ABC-Analyse
 - Potenziale - Management und Bewertung
 - Potenziale bewerten und bilanzieren - von der doppelten Buchführung zur doppelten Bilanz
 - Unternehmenspleiten gestern und heute

- Werkzeuge zum Controlling in KMU
- Controlling in Zeiten der Rezession: Nutzen Sie das Potential ihrer vorhandenen Informationen voll aus!
- Einige Controlling-Aspekte in Krisenzeiten
- Mehrwertsteuer mit Schwerpunkt Immobilien
- Wirtschaftskriminalität aus Sicht der Kriminalpolizei

Controller's Personal Skills

- Schlüsselkompetenzen
 - Betriebswirtschaftliche Analysen richtig visualisieren
 - Controller zwischen harten Fakten und soft factors
 - Erfolgreich präsentieren
 - Kommunikation
 - Konflikte und Ärger im Controlling
 - Manager, Controlling und Controller
 - Soziale Kompetenz im Unternehmen
 - Voraussetzungen für eine optimale Zusammenarbeit
 - Wahrnehmungseffiziente Managementberichte
 - Was macht Controller erfolgreich? (Gibt es das Erfolgsrezept für einen erfolgreichen Controller?)

Arbeitshilfen

- Internes Kontrollsystem
 - 26 wichtige Kontrollpunkte für KMU
 - Qualitäts-Check «Allgemeine Organisation»
 - Qualitäts-Check «Banken»
 - Qualitäts-Check «Beteiligungen»
 - Qualitäts-Check «Eigenkapital»
 - Qualitäts-Check «Einkauf»
 - Qualitäts-Check «Finanzverbindlichkeiten»
 - Qualitäts-Check «Forderungen aus Lieferungen und Leistungen»
 - Qualitäts-Check «Interessenkonflikte»
 - Qualitäts-Check «Interne Revision»
 - Qualitäts-Check «Kassen»
 - Qualitäts-Check «Managementinformationssystem»
 - Qualitäts-Check «Personalaufwand»
 - Qualitäts-Check «Postkonten»
 - Qualitäts-Check «Rechnungswesen»
 - Qualitäts-Check «Rechtsgrundlagen»
 - Qualitäts-Check «Rückstellungen»

- Qualitäts-Check «Sachanlagen»
- Qualitäts-Check «Steueraufwand»
- Qualitäts-Check «Verkauf»
- Qualitäts-Check «Verpflichtungen aus Lieferungen und Leistungen»
- Qualitäts-Check «Warenvorräte»
- Qualitäts-Check «Wertschriften»
- Rechnungswesen
 - Barwertrechner
 - Buchführungs- und Rechnungslegungsvorschriften
 - Darlehensrechner mit Tilgungsplan
 - Internationale Rechnungslegung, Abkürzungen
 - Leasingrechner
- Unternehmenskennzahlen
 - Debitoren-Laufzeit in Tagen
 - Kreditoren-Laufzeit in Tagen
 - Liquidität 1. Grades
 - Liquidität 2. Grades
 - Liquidität 3. Grades
 - Kennzahlen Liquidität
 - Kennzahlen Forderungen und Verbindlichkeiten
 - Bestandteile des Vermögens
 - Eigenkapitalquote
 - Fremdkapitalquote (mit Rückstellungen)
 - Fremdkapitalquote (ohne Rückstellungen)
 - Kennzahlen, Kapitalstruktur
 - Kennzahlen, Produktivität
 - Cashflow in Prozent des Gesamtkapitals
 - Eigenkapital-Rentabilität
 - Gesamtkapital-Rentabilität
 - Rentabilitätskennzahlen
 - Return on Investment
 - Kennzahlen Vermögen
 - Kennzahlen Working Capital und Cash flow
 - Working Capital und Working Capital Ratio
- Unternehmensbewertung
 - Discounted-Cashflow Berechnung
 - Ertragswertmethode
 - EVA-Methode
 - Free-Cashflow-Berechnung
 - Shareholdervalue-Analyse
 - Substanzwertmethode

- Risikomanagement
 - Risikomanagement: Risiken frühzeitig erkennen und analysieren
 - Risikomanagement: Risiko-Portfolio
- Investitionsrechnung
 - Abzinsungstabellen
 - Discounted-Cashflow Ansatz
 - Erweiterte Kostenvergleichsrechnung
 - Gewinnvergleichsrechnung
 - Investitionsrechnung Cashflow
 - Investitionsrechnung Erfolg/Aufwand
 - Investitionsrechnungsverfahren
 - Investitionsrechnungsverfahren zur Ermittlung des internen Zinssatzes
 - IT-Investitionsrechnung
 - Kostenvergleichsrechnung
 - Pay-back-Dauer
 - ROI Beispiel
 - Bewertung von Wachstumsprojekten
- Analyse und Planung
 - 12-Monate Liquiditätsplanung
 - ABC-Analyse
 - Analyse Zusatzauftrag
 - Bilanzanalyse
 - Break-Even-Analyse
 - Budgetkontrolle für mehrere Projekte
 - Budgetrechner mit Planungssimulation
 - Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung
 - Deckungsbeitragsanalyse von Produkten
 - Erfolgspositions-Analyse
 - Ertrags- und Finanzanalyse Quickcheck
 - Finanzanalyse: Quicktest und Break-even-Analyse
 - Finanzcockpit
 - Finanzplanung, rollierend
 - Frühwarnsystem
 - Gewinnplanung
 - Kontoauszüge - Überwachung
 - Liquiditätsplanung
 - Make-or-Buy-Analyse
 - MIS-Finanztool
 - Netto-Umsatz-Berechnung
 - Plan-Gewinn- und Verlustrechnung
 - Planbilanz

- Projektkosten: Planung und Überwachung
- Projektportfolioberechnung
- Projektportfolioberechnung Muster
- Risikofrüherkennung
- Umsatzplanung
- Umsatzqualität - Bewertung
- Verkaufscontrolling
- Warenbestände Überwachung
- Wertanalyse-Tool für Produkte und Prozesse
- Working Capital Management: Möglichkeiten zur Optimierung
- Working Capital - Planung und Steuerung